



## VNL Arbeitsgruppe

# Integrated F&SC Planning

**VNL:** Im Netzwerk Herausforderungen erkennen, Erfahrungen austauschen, Lösungen entwickeln und Kompetenzen erweitern.

# Die Ausgangslage

## Survival and resilience

Today's supply chains are not set up to handle the new speed of delivery, customer convenience, and the blurring of channel boundaries, so their physical network design and future operating model may require major adjustment. Supply chains must "pivot or perish" in response to immediate risks and challenges.

However, our survey revealed that only 55 percent of respondents describe their supply chain as stable and well-positioned for the future, while 47 percent believe they are vulnerable to disruption.

# 47%

believe they are vulnerable to disruption

Over the next 12 to 18 months, respondents anticipate a variety of challenges, with the most pressing including:



Die Zunahme von unvorhersehbaren Risiken und Störungen in der Lieferkette erfordern eine flexiblere und adaptivere Planung, um mit diesen Störungen proaktiv umgehen zu können.

Durch die engere Verzahnung und Synchronisierung der Finanz- und Supply Chain Planung können Unternehmen schneller auf Veränderungen im Markt reagieren und bessere Entscheidungen treffen.

Die Nutzung von Echtzeitdaten und die Implementierung von Resilienz-Strategien ermöglicht es den Unternehmen schneller auf liefer-, betriebs- oder nachfrageseitige Veränderungen zu reagieren.

Mit der Bildung von Szenarien, Modellbildung und Simulation können sie früher und besser die Auswirkungen von Risiken oder Chancen auf Finanzen, Auslastung und Lieferfähigkeit abschätzen und Massnahmen einleiten.

Die Implementierung von integrierten Planungs- und Steuerungsprozessen erfordert eine komplexe organisatorische Transformation, bei der Menschen, Technologie und Strukturen betroffen sind. Die Herausforderungen bestehen darin, eine nahtlose Integration zwischen den Schlüsselbereichen zu schaffen. Dies beinhaltet u.a.

- ◆ die Förderung einer kooperativen, prozessorientierten Unternehmenskultur und den Abbau von funktionalen Silos
- ◆ die Sicherstellung von technischer Kompatibilität, Interoperabilität und Datensicherheit.
- ◆ Implementierung einer datenbasierten Entscheidungsfindung
- ◆ Kompetenzentwicklung der Mitarbeitenden

# Big Picture Integrierte Planung

**Unternehmensstrategie**  
Mittel- und langfristige Unternehmensziele

## Beschaffungsmärkte



Kapital



Dienstleistungen



Rohstoffe & Waren

## Integrierte Planung

Harmonisiertes Gesamtoptimum

### Finance Planning & Analytics

Wertbasierte Planung



## Absatzmärkte



Einstufig / Mehrstufig



Produkte & Services



Global / Regional

### Sales & Operations Planning

Mengenbasierte Planung



Mittel- und langfristige Technologie- und Produktportfolioentwicklung

**Markt- und Technologietrends**

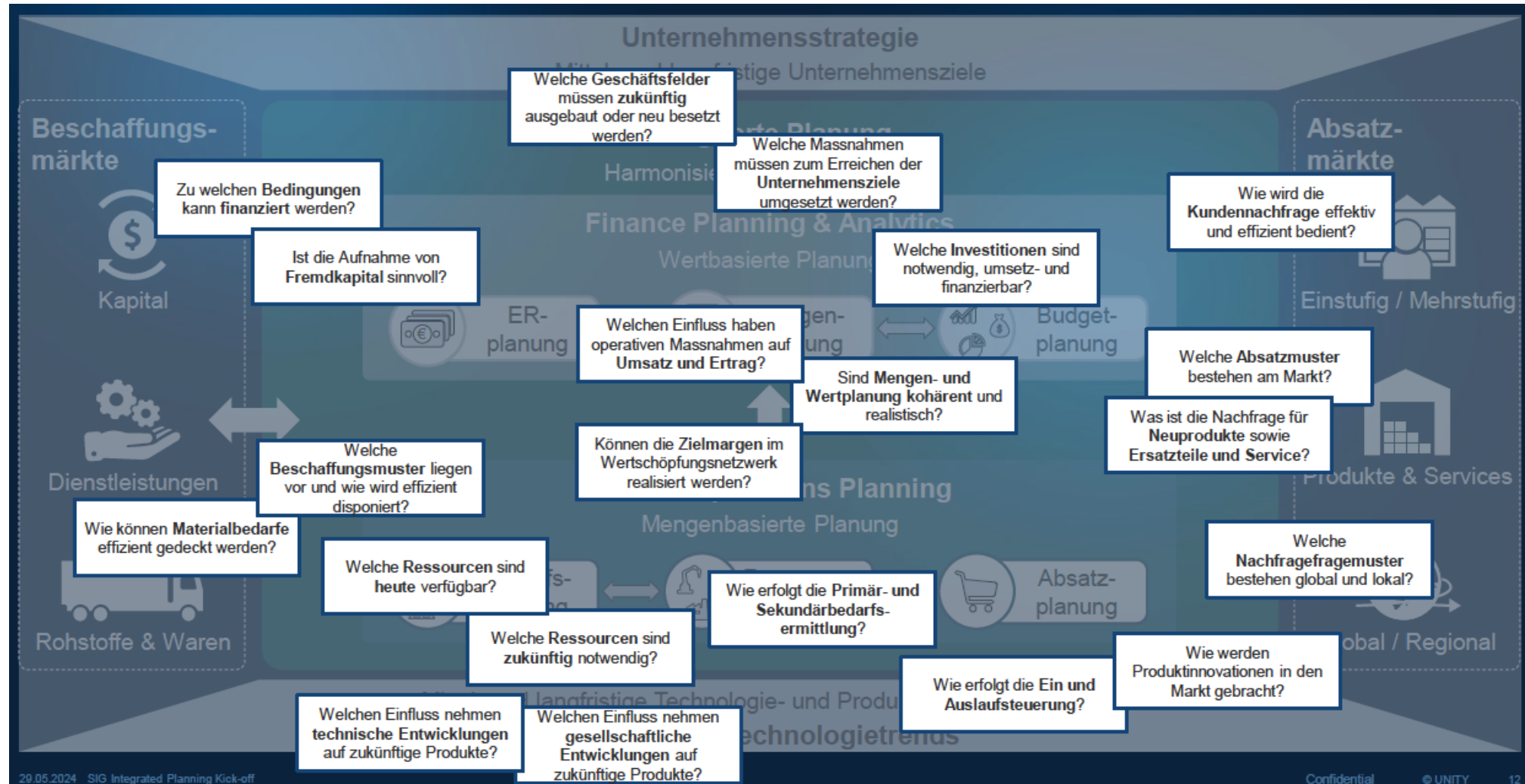


- ◆ Der VNL bietet eine Plattform auf der Unternehmen, Technologie- und Dienstleistungsanbieter sowie Forschungseinrichtungen ihr Wissen und Best Practices in Logistik & SCM teilen und voneinander lernen.
- ◆ Angesichts der zunehmenden Bedeutung effizienter und optimierter Prozesse in Logistik und SCM, wird der Austausch und eine Zusammenarbeit von Wirtschaft, Wissenschaft und Technologie immer wichtiger, um Wettbewerbsvorteile frühzeitig erkennen und nutzen zu können.
- ◆ **Die Arbeitsgruppen des VNL bieten:**
  - Vernetzung von Experten
  - Behandlung eigener Fragestellungen
  - Wissen über Best Practice und State of the Art
  - Erfahrungen und Insight von anderen Unternehmen
  - Anstoss und Umsetzung innovativer Lösungen
  - Entscheidungsunterstützung



# AGENDA des 1. Workshops NACHMITTAG

 <p><b>VNL Intro und Vorstellung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VNL Einführung</li> <li>• Themen Einordnung</li> <li>• Kennenlernen</li> </ul>	 <p><b>UNITY Impuls: Integrierte Planung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Big Picture Integrierte Planung</li> <li>• Herausforderungen und Chancen</li> <li>• Aktuelle Trends</li> </ul>	 <p><b>Coffee Break</b></p> 	 <p><b>Working Session: Integrierte Planung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfahrungsaustausch</li> <li>• Potenziale verstehen</li> <li>• Definition Fokusschwerpunkte</li> </ul>	 <p><b>Wrap-up und Ausblick</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abschluss und Zusammenfassung</li> <li>• Vorstellung nächster Schritte</li> <li>• Apéro</li> </ul>
<p>15.00 – 15.30</p>	<p>15.30 – 16.00</p>	<p>16.00 – 16.15</p>	<p>16.15 – 17.15</p>	<p>17.15 – 17.30</p>

# Fragen an die integrierte F&SC Planung



Die VNL-Arbeitsgruppe ist ein geschlossener Expertenkreis, mit dem Ziel einen Beitrag zum Wissenstransfer zu leisten.

	Leistungen
	Durchführung 4 Best Practice Tage (min. 1 pro Quartal*)
	Moderierter Erfahrungsaustausch, Lernen von Peers
	Organisation von Impulsreferaten aus Wirtschaft und Wissenschaft
	Benchmarking & Best Practice Sharing („Go and see“ events **)
	Challenge und Ideation Workshops, Potentialanalysen und Lösungsansätze
	Sammlung von Methoden und Werkzeuge
	Dokumentation

## Welche Firmen sollen daran teilnehmen:

- Vertreter aus Wirtschaft, Technologie und Wissenschaft.
- Sie sind in den Bereichen Logistik, SCM, Projektmanagement, Modellbildung und Simulation, Operation Research und/oder ICT tätig.

Die Vielfalt der Teilnehmer ermöglicht unterschiedliche industrieübergreifende Perspektiven und Fachkenntnisse einzubringen, und ganzheitliche und umsetzbare Lösungen zu erarbeiten.



## Voraussetzungen

- Das Unternehmen /Teilnehmende hat relevantes Wissen über Planungssysteme
- Das Unternehmen / Teilnehmenden haben Erfahrungen in der integrierten Planung und Steuerung von Logistik /SCM

## Erwartungen

- Bereitschaft Wissen und Erfahrung zu teilen
- Erhalt einer neutralen, offenen und vertrauenswürdigen Arbeitsweise der Arbeitsgruppe
- Aktivierung des eigenen Netzwerkes
- Finanzieller Beitrag zu den Organisationskosten

## Engagement der Teilnehmenden

- Hängt von der individuellen Zielsetzung, Situation und Bereitschaft ab. Je mehr Teilnehmende sich engagieren, desto mehr kann man davon profitieren.
- Offizielle (verpflichtende) Teilnahme an 4 Tagesveranstaltungen pro Session
- Vorbereitung und Durchführung von Workshops, Best Practice Day, Benchmarkstudien, ...

# Betreuung der Arbeitsgruppe



Tim Frech  
Daniel Mairhofer



UNITY ist die Managementberatung für Innovation und Transformation. Als Impulsgeber mit ausgeprägter Technologietiefe



Herbert Ruile



Innovation Space des VNL. Schweizer Innovationsplattform für Einkauf, Logistik und SCM.



Johannes Heeb



ein Team von Innovatoren und Innovatorinnen, das Wissen und unkonventionelle Lösungen generiert: Schwerpunkt Modellbildung & Simulation. Partner des Innovation Space



Calvin Klein



HSG, ISCM ist internationale Plattform für den Dialog zwischen Wissenschaft und Praxis für SCM, Beschaffung, Logistik und Güterverkehr

# Der VNL-Arbeitsgruppe beitreten

## Finanzieller Beitrag:

- 3'200 CHF pro Unternehmen und Session (max. 2 Personen)
- Teilnahme ist übertragbar (Vertreterregelung)

## Mehr über die Arbeitsgruppe und Anmeldung;

Organisation Marcus Hapig, VNL Schweiz:

E-Mail: [marcus.hapig@vnl.ch](mailto:marcus.hapig@vnl.ch)

Tel.: +41 78 904 1515



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

[www.unity.de](http://www.unity.de) | [www.unityconsulting.com](http://www.unityconsulting.com)



BERLIN  
BRAUNSCHWEIG  
FRANKFURT  
HAMBURG  
KAIRO  
KÖLN  
MÜNCHEN  
NÜRNBERG  
PADERBORN  
PEKING  
SALZBURG  
SHANGHAI  
STUTTGART  
ZÜRICH



# VEREIN NETZWERK LOGISTIK

## AKTIV FÜR INNOVATIVE LOGISTIK

Stand Juli 2024

# Das Schweizer Innovationsnetzwerk für Einkauf, Logistik und SCM

